

## رفتار، اخلاق کاری و رهبری تحول آفرین و بررسی رابطه میان آن ها (مورد مطالعه کارکنان انجمن علوم اجتماعی ایران)

مجله علمی پژوهش در مدیریت و مطالعات اجتماعی (سال دوم)  
شماره ۵ / پاییز ۱۳۹۵ / ص ۲۷-۴۸

سیروس کرراهی مقدم<sup>۱</sup>، سارا کامکار<sup>۲</sup>

<sup>۱</sup> استادیار، دانشگاه آزاد شوشتار.

<sup>۲</sup> دانشجوی مقطع دکتری رشته مدیریت دولتی.

نام نویسنده مسئول:  
سارا کامکار

### چکیده

هدف: هدف ما از پژوهش بررسی رابطه اخلاق کاری و رهبری تحول آفرین مورد مطالعه کارکنان انجمن علوم اجتماعی ایران می باشد.

روش: این پژوهش از نظر هدف کاربردی، روش تحقیق توصیفی-پیمایشی است. روش نمونه گیری تصادفی ساده بوده است. حجم نمونه در این پژوهش ۱۹۶ نفر می باشد. رهبری تحول آفرین باس و اولیو (۱۹۹۵)، اخلاق کاری گریکوری سی پتی (۱۹۹۰) ابزار گردآوری اطلاعات هستند که دو پرسشنامه استاندارد است، که روایی آن توسط اساتید و خبرگان و تیمین و پایابی آن با استفاده از آلفای کرونباخ که پرسشنامه اخلاق کاری ۸۳۵ % و پایابی پرسشنامه رهبری تحول آفرین ۸۲۱ % است.

واژگان کلیدی: اخلاق کاری، پشتکار و جدیدت، روابط سالم و انسانی، رهبری تحول آفرین، روح جمعی و مشارکت، کارکنان رسمی.

## مقدمه

نیل به ارتقاء در هرکشوری، در سایه سخت کوشی حاصل می شود. جامعه باید دارای انسان های کوشا متعهد به کار باشد. بررسی کارشناسان مسائل اجتماعی ایران و جامعه شناسان نشان می دهد که اخلاق و فرهنگ کار در ایران در مقایسه با جوامع پیشرفته صنعتی در سطح پایینی قرار دارد(معید فر، ۱۳۸۲، ۳، ۲). به طوریکه این مشکل تبدیل به یکی از تنگناهای دستیابی به توسعه همه جانبیه درکشور شده است. در شرایط فعلی، پاسخ راهبردی، کاربردی و هدف دار به این معضل، بخشی از تعهدات و وظایف محققان، برنامه ریزان و دانشگاهیان کشور است. اخلاقیات کار، یکی از جنبه های مهم فرهنگ سازمان است و به سمتی پیش می رود که بخشی از استراتژی یک سازمان گردد اخلاقیات در کار زیر بنای اساسی برای کسب و کار می سازد که بهبود وضعیت کاری از طریق آن میسر می گردد. (زئیری و پیترز،<sup>۱</sup> ۲۰۰۲، ۴۲۳). اگر اخلاق در زندگی کاری انسان وجود داشته باشد، کار کردن با رضایت شغلی و احسان رضایتمندی و خود شکوفایی از یکسو و رضایت مردم و پیشرفت امور و شکوفایی کار از سوی دیگر است و در نتیجه موجبات رضایت خالق و بارش رحمت ها و برکات او خواهد شد. اهم دلایلی که موجب می شوند سازمانها اخلاقیات را مورد تاکید قرار دهند عبارتند از: نقش اخلاقیات به عنوان بخشی از استراتژی سازمانی و مدیریت سازمان، تاثیر رعایت اخلاقیات در ایجاد تصویر مناسب از سازمان، الزام قوانین و مقرارت، نقش اخلاقیات به عنوان یک دانش ویژه برای کاهش ناراحتی های اجتماعی، نیاز سازمان به شناسایی هزینه ها و مخارج اجتماعی فعالیت ها، اثرات تبلیغاتی رعایت مسائل اخلاق، فشار دولت ها، تاثیر رعایت اخلاقیات روی عملکرد سازمان، مسولیت قانونی مدیران سازمان ها جهت رعایت اصول اخلاقی، استاندارها تعهد به مسائل اخلاقی روی کیفیت، فرآگیر شدن بحث اخلاقیات و فشار ذینفعان مختلف. (وینتن<sup>۲</sup>، ۹۱، ۱۹۹۸). بنابراین پژوهش حاضر به دنبال بررسی اخلاق کاری و رهبری تحول آفرین کارکنان می باشد.

منظور از واژه «تحول دادن» به عنوان یک اصطلاح، تغییر ظاهر یا ماهیت یک شئ یا فرد به طور کامل است، به ویژه تا حدی که آن شئ یا فرد بهبود پیدا کند(دیکشنری کامبردیج،<sup>۳</sup> ۲۰۱۵).

مدیران سازمانها امروزه دریافته اند که بدون وجود یک نظام اخلاقیات یکپارچه که در آن نیازهای اخلاقی فرد، سازمان و جامعه از جهت و جنبه های مختلف مانند ابعاد اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی، سیاسی و اعتقادی، بطور هماهنگ بر آورده نشود قادر به ادامه حیات نیستند. نظام اخلاقیات یکپارچه، با نگرش کل گرا و سیستمی تمامی ابعاد اخلاقی را در مدنظر قرار می دهد و با ایجاد تعادل و توازن بین این ابعاد و بدون آنکه یک جنبه را فدای جنبه های دیگر سازد و دچار افراط و تغیر در ارزشهای گردد. به ایجاد یک فرهنگ اخلاقی قابل پذیرش برای همگان توافق می یابد. برای حفظ و استمرار چنین نظامی، مدیریت باید تدبیری مختلف ساختاری و رفتاری را به کار گیرد و به گونه ای عمل کند که نظام اخلاقیات یکپارچه در جهت کمال انسانی، روز به روز توسعه و تکامل یافته و بهینه شود (الوانی، ۱۳۸۳، ۱۰). اخلاق کاری دامنه ای از معیار ها است که در آن اقدامات انسانی مورد قضاؤت قرار می گیرد تا شامل چیزهایی مانند انتظارات اجتماعی، رقابت منصفانه، زیبایی شناسی تبلیغات و روابط عمومی، معنای مسئولیت های اجتماعی، آشتی رفتار در خانه و بیرون خانه، دامنه حاکمیت مصرف کننده، رابطه ای اندازه شرکت، مدیریت ارتباط و مانند آن بشوند (والتون،<sup>۴</sup> ۱۹۹۷، ۱۱۶). اخلاق کاری عبارت است از: یک تلاش نظامند برای با معنی سازی تجارب شخصی و اجتماعی ما، به رویی که قوانین حاکم بر رفتار انسانی را تعیین کند، ارزشهای گرانقدر را تعقیب کند، و ویژگی های شخصیتی ارزشمند را دنبال کند. بسیاری از پژوهشگران یافته اند که اخلاق وابسته به موقعیت است همچنین تعریف زیر را تقویت میکنند، اخلاق کاری قوانین، معیارها و اصولی هستند که راهنمایی برای رفتار درست و قابل اعتماد در موقعیت های خاص فراهم می آورند. (سیگوا<sup>۵</sup>، ۱۹۹۸، ۱۹۹۴، ۱۹۹۴، سیمز، ۱۹۸۵، لوییس ۱۹۸۵). منظور از مفهوم اخلاق کار، این است که نیروهای کاری بر دو دسته اند، بعضی تمایل فراوان به فعالیت، تلاش و کوشش دارند و سکون و ارامش را پسندیده نمی دانند و فضایل اخلاقی آنان در کارهایشان شکوفا می گردد. بر عکس، گروهی هم تمایل به کار و مجاہدت ندارند و تنها با نیروهای جبری و فشارهای بیرونی باید آنان را به کار وادار کرد. (حبیبی، ۱۳۷۹، ۸۲).

اخيراً بحث اخلاقیات در کار، توجه زیادی را به خود جلب نموده است. درک مفهوم اخلاقیات به طور کلی و در معنای خاص آن در کسب و کار، زیر بنای ایجاد و حفظ یک نظام اخلاقی در جامعه و به تبع آن درس سازمان ها است.(کوناک و جونز<sup>۶</sup>، ۱۹۸۸، ۲۵).

<sup>۱</sup> - Zaeiri & Peters.

<sup>۲</sup> - Vinten.

<sup>۳</sup> Cambridge Dictionary

<sup>۴</sup> - Valtone.

<sup>۵</sup> - Segoea & Simeese & Lowees.

<sup>۶</sup> - Conaock & johns.

## ۱- تعاریف اخلاق

اخلاق در لغت، جمع واژه خلق و به معنی خوبی هاست؛ در اصطلاح، علم مطالعه و ارزشگذاری بر خوبی ها و رفتار آدمی می باشد(آهنگری، ۱۳۸۶، ۱.).

چند تعریف ذکر شده از اخلاق مطابق جدول زیر عبارتند از :

(جدول ۱-۲) تعاریف اخلاق

محقق	تعاریف اخلاقی
عادل اذر، مسعود، ربیعه، فطمه قیطاسی	اخلاق : عبارت است از قواعد ارزشی و هنجاری یک جامعه که در رفتار افراد آن انعکاس می یابد(آذر و همکاران، ۱۳۸۷، ۶۱).
جمال خانی جزئی	اخلاق را میتوان معیارها و الگوهای سنتجیده و پسندیده حاکم بر رفتار انسانی تعریف کرد که موجبات همکاری، صلح و تداوم حیات جمعی را فراهم می آورد.(خانی جزئی، ۱۳۸۷، ۹۲).
دونالدس، منزل	اخلاف عبارتست از ارزش ها و اصولی که راهنمای تشخیص رفتار درست یا نادرست (منزل، ۱۳۸۸، ۷).
وردي نژاد	اخلاق ، معرفتی است که از افعال اختیاری انسان براساس یک سیر عقلانی شکل می گیرد(وردي نژاد، ۱۳۸۷، ۲).
وردي نژاد	اخلاق مجموعه ای از اصول و ارزشهاي معنوی است که درستی و یا نادرستی رفتار فرد یا گروه را تعیین می کنند.(وردي نژاد، ۱۳۸۷، ۴۰).

## ۲- اخلاق از دیدگاه امام خمینی

شخصیت اخلاقی و عرفانی اما خمینی، وجه امتیاز او از دیگر رهبران سیاسی و فکری و اصلاحگران اجتماعی شده است و بی شک راز نفوذ اما خمینی در قلب میلیونها انسان و محبت آنها نسبت به اما (ره) را میتوان در اخلاق نیکوی اسلامی ، نیات پاک و تواضع بی مثل ای جست و جو کرد. از دیگر خصوصیات اخلاقی امام خمینی ژرف نگری او در مسائل اجتماعی، زمان شناسی و درک موقعیت است که در هدایت کشتی انقلاب بسیار موثر بوده است. این موقعیت شناسی در دوره های مختلف حیات او چه قبل از مرجعیت، و چه بعد از مرجعیت، از او رهبری آگاه و روشنگر ساخت، به گونه ای که مسئولیت سنگین رهبری و تعهدی را که خداوند از عالمان ربانی برای مظلومان و دشمنی با ستمگران گرفته بطور مطلوبی ایقا کرد. الهام بخش و الگوی حکومتی امام خمینی برگرفته از دیدگاه امام علی (ع) درباره خلافت و حکومت است و سرمایه او در رهبری و حکومت داری، توکل به خدا و اطمینان و اعتماد به مردم بود. آمیختگی اخلاق و سیاست ریشه در طبع انسان دارد و اسلام بیش از هر آیین و مکتبی به اخلاق سیاسی توجه و اهتمام دارد. به معروف عدل و احسان، جلوگیری از ظلم و ... از جمله مسائلی است که هم جنبه سیاسی و هم مفاهیمی چون امامت و رهبری، امر به معروف و نهی از منکر، امر جنبه اخلاقی دارد. مبنای حکومت پیامبر (ص) حکمت، فضیلت، عدالت و رحمت بود و چنین بود که حاکمیت پس از پیامبر (ص) از زمانی به تمدن که سیاست را از اخلاق تهی کردنداشت مسلمانو جامعه اسلامی از روند رو به رشد خود باز ماند. قدرت طلبان با نگرش غیر اخلاقی به حکومت باعث ازوای عالمان دین از سیاست شدند و در نتیجه جان اسلام دچار رکود و عقب ماندگی شد. اما انقلاب اسلامی ایران به رهبری امام خمینی (ره) پایه گذار تفکر اخلاقی و ارزش اسلام در تعاملات اجتماعی گردید. در بینش اما خمینی (ره) اسلام پاسخگوی همه نیازهای بشر در طول تاریخ است و فقیهان و عالمان وارثان پیامبر (ص) در اجرای احکام و بر پایی نظام اجتماعی و سیاسی اند. اما خمینی (ره) با تشکیل حکومت دینی عملاً بر جریان جدایی دین از سیاست خط بطلان کشید. از نگاه امام خمینی سیاست مبتنی بر اصول اخلاقی است و سیاسی که از اخلاق تهی باشد، اسلامی و انسانی نیست، بلکه شیوه ای خدیعه آمیز برای اغفال افراد و جوامع است. از جمله مولفه هایی که در سیره اندیشه اخلاقی امام خمینی (ره) مد نظر است مفهوم اخلاقی و اخلاق است. حقیقت اخلاص به معنای خالی بودن عمل از شائبه رضای مخلوق است. در قرآن کریم و در روایات وارد معصومین، اخلاص به عنوان روح دین و حقیقت عمل معرفی شده است، این مولفه در سیره عملی امام خمینی (ره) هم مورد نظر وی بوده است. مولفه دومی که این پژوهش بر آن متمرکز شده مفهوم اخلاق است. اخلاق جمع خلق و به معنای صفات و ملکاتی است که در باطل انسان به ودیعه نهاده شده است، و در قرآن کریم هم خلق، عمل به شاکله خود معرفی شده است، یعنی عملی که صورت می گیرد بر طبق روش و خلق و خوبی است. امام خمینی (ره) هم شاکله را به معنای طریقه و شکل در نظر گرفته است. به این ترتیب امام خمینی (ره) معتقد است که خلق حالتی است که انسان را دعوت به عمل می کند بدون روبه و فکر، مثل اینکه کسی دارای خلق سخاوت است آن خلق او را ودار به جود و اتفاق می کند، بدون آنکه مقدماتی تشکیل دهد. مقاله حاضر، با توجه به مفهوم اخلاق به تعریف علم اخلاق، هدف و

موضوع آن می‌پردازد و یادآور می‌شود که توجه به جوانان و نوجوانان از دیدگاه امام خمینی (ره) جهت پروراندن فضایل اخلاقی، آنها از درجه اهمیت بالایی برخوردار است، و اساساً هدف بعثت انبیاء (س) را تفسیر تهذیب نفس عنوان می‌کند. (حجۃ الاسلام محمودی ، ۱۳۷۶، پژوهش های قرآنی).

### ۳- نظریه رهبری تحول آفرین بس آولیو:

محققان و صاحب نظران رهبری تحول آفرین، جنبه‌های متفاوت و متنوعی را از ارزیابی این رهبران به دست آورند که همگی دارای یک دیدگاه مشترک بود. بدین معنی که رهبران اثر بخش، ارزش‌ها و باورها و نگرش‌های پیروانی را که مشتاق فعالیت مأمورانه انتظاران هستند متحول می‌کردند. بس در ادامه تحقیقات خود درباره رهبری تحول آفرینی، پرسشنامه رهبری چند عاملی به کار گرفت. ای پرسش نامه علاوه بر ارزیابی رهبران از رویکرد تحول آفرینی، به سنجش رهبری از دیدگاه تبادلی و مداخله گر نیز می‌پرداخت. در طول دهه گذشته که پرسشنامه رهبری چند عاملی به طور مداوم در حال تغییر و تحول بود. بس و همکارش آولیو جدید ترین ویرایش را در سال ۲۰۰۰ تنظیم کردند. این پرسش نامه که تحت عنوان نظریه رهبری تحول آفرین بس و آولیو مطرح شد، بر اساس پنج بنیان یا اصول کلی استوار است (مقدمی، ۱۳۸۶، ۷۳).

(الف) نفوذ آرمانی: نفوذ آرمانی در برگیرنده عامل کاریزماتیک رهبری تحولی است، به طوری که رهبران به عنوان مدل‌های قوی اخلاقی و رفتاری برای پیروان عمل کردند و نتیجه این نوع رفتار رهبری، اعتماد و اطمینان پیروان به رفتارها و تصمیمات یکدیگر است. در ساختار بندی نفوذ آرمانی به دو نوع تقسیم می‌شود: ویژگی‌های آرمانی و رفتارهای آرمانی (میرکمالی، ۱۳۹۰).

(ب) ترغیب ذهنی: عبارت است از برانگیختن پیروان به وسیله رهبر به منظور کشف راه حل‌های جدید و تفکر مجدد در مورد حل مشکلات سازمانی توسط پیروان. در واقع رفتار رهبر، چالشی را برای پیروان ایجاد می‌کند که دوباره در مورد کاری که انجام می‌دهند، کوشش و تلاش نمایند و در مورد چیزی که می‌تواند انجام یابد، دوباره تفکر کنند. (بیک زاده، فلسفی، ۱۳۸۸).

(ج) ملاحظات فردی: رهبران تحول آفرین توجه ویژه ای به نیازهای هر پیرو به عنوان رفتار مرتبی یا استاد برای دستیابی به موفقیت یا رشد دارند. پیروان رشد یافته به صورت پیاپی سطوح توانمندی‌های بالقوه شان را بالاتر می‌برند، فرسته‌های جدید یادگیری به همراه یک جو حمایت کننده از رشد و پیشرفت ایجاد می‌شود (بیک زاده، فلسفی، ۱۳۸۸).

(د) انگیزش الهام بخش: انگیزش الهام بخش عبارت است از برانگیختن و بالا بردن انگیزش در پیروان که با توصل به احساسات زیر دستان صورت می‌پذیرد. تاکید انگیزش الهام بخش بر احساسات و انگیزه‌های درونی است نه بر تبادلات روزانه بین رهبر و پیرو (بیک زاده، فلسفی، ۱۳۸۸).

در پژوهشی شفیعی، (۱۳۹۱) به بررسی سبک رهبری عمل گرا و تحول گرا با مدیریت سرمایه فکری در سازمان آموزش و پرورش پرداختند. جامعه آماری این پژوهش را کلیه کارکنان سازمان آموزش و پرورش با مدرک دیپلم و بالاتر از آن تشکیل می‌دهد. با روش نمونه گیری تصادفی تعداد ۱۹۱ نفر از کارمندان بر اساس جدول حجم نمونه مورگان<sup>۷</sup> انتخاب شدند. از بین این تعداد ۱۶۳ پرسشنامه تکمیل و تحلیل شد. ابزار سنجش عبارتند از: از پرسشنامه‌های استاندارد سبک رهبری اولی (۲۰۰۱) و پرسشنامه استاندارد سرمایه فکری بنتیس<sup>۸</sup>. و روش پژوهش از نوع الگوی ساختاری، تحلیل مسیر می‌باشد. نتایج حاصل از روش تحلیل مسیر بیانگر این است که رابطه مثبت و معنی داری بین ابعاد سبک رهبری تحول گرا و سرمایه فکری و همینطور ابعاد سبک رهبری عمل گرا و سرمایه فکری برقرار است و بیشترین اثر مستقیم را می‌توان تحت عنوان اثر مستقیم مدیریت فعل مبتنی بر استثنایات از ابعاد سبک رهبری عمل گرا بر سرمایه فکری و ایجاد انگیزش از ابعاد سبک رهبری تحول گرا بر سرمایه فکری عنوان نمود. سرمایه رابطه ای (مشتری) به عنوان مهمترین شاخص سرمایه فکری در این مدل شناخته شد.

اسدی، (۱۳۹۱) در تحقیقی با عنوان «بررسی اخلاق کار با تاکید بر عوامل سازمانی» به بررسی اخلاق کار و عوامل سازمانی موثر بر آن در بین «کارکنان دانشگاه‌های دولتی کلانشهر تبریز» پرداخته است در این پژوهش همبستگی مثبت و معنادار اخلاق کار با رضایت شغلی، عدالت و تعهد سازمانی کارکنان و همبستگی منفی معنادار اخلاق کار با بیگانگی سازمانی و سبک مدیریت سازمانی آمرانه وجوددارد. همچنین تفاوت معنی داری بین سن و سنتوات خدمت کارکنان با بعد روح جمعی و مشارکت اخلاق کار، کارکنان مشاهده گردید.

<sup>7</sup>-Morgan  
<sup>8</sup>- Benties

چن و لی فار<sup>۹</sup> (۲۰۰۱) در پژوهشی با عنوان «رفتار های رهبری تحول آفرین و مبادله ای در سازمان های چینی» نشان دادند بین رفتار های تحول آفرین رهبر و رفتار شهروندی سازمانی کارکنان رابطه معناداری وجود دارد و همچنین بین رفتار های مبادله ای رهبر و رفتار شهروند سازمانی کارکنان رابطه معناداری مشاهده نشد.

چورلی<sup>۱۰</sup> (۲۰۰۰) در تحقیق خود، به مطالعه دو متغیر مهم و تاثیرگذار در موفقیت و اثربخشی سازمان، یعنی سبک رهبری و تعهد سازمانی پرداخته است که نتیجه آن این است که سبک رهبری تحول آفرین با تعهد سازمانی کارکنان، رابطه مثبت و معنی دار و سبک رهبری تبادلی با تعهد سازمانی کارکنان، رابطه منفی و معنی دار دارد. همچنین، ویژگی های فردی (میزان متوسط حقوق ماهیانه، جنسیت و وضعیت تاہل) با تعهد سازمانی کارکنان رابطه معنی داری ندارد. تحقیق محمد فتحی حسینی در دانشگاه مصر نشان می دهد که بین رهبری تحولگرا تبادلی و آزاد، با تعهد سازمانی ارتباط معنی دار وجود دارد و بین سابقه خدمت با سبک رهبری، رابطه معنی دار وجود ندارد (کریمی نیا و همکاران، ۱۳۸۹).

#### ۴- فرضیه های تحقیق

##### فرضیه های اصلی تحقیق

بین اخلاق کاری و رهبری تحول آفرین مورد مطالعه کارکنان انجمن علوم اجتماعی ایران رابطه وجود دارد  
فرضیه های فرعی تحقیق اخلاق کاری:

۱- بین دلیستگی و علاقه و رهبری تحول آفرین رابطه وجود دارد.

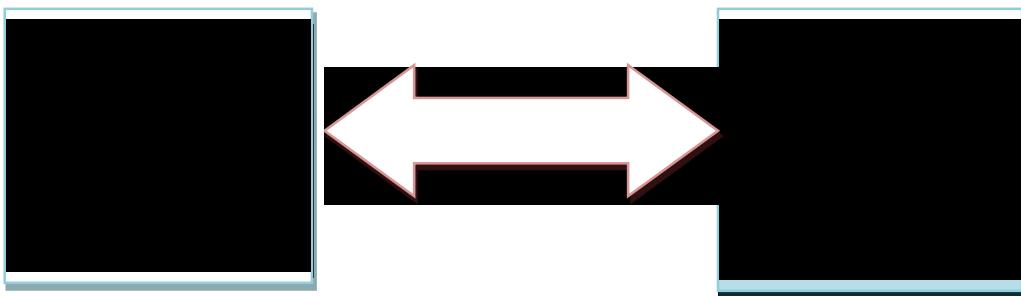
۲- بین روابط سالم و انسانی در محیط کار و رهبری تحول آفرین رابطه وجود دارد.

۳- بین روح جمعی و مشارکت و رهبری تحول آفرین رابطه وجود دارد.

۴- بین پشتکار و جدیدت و رهبری تحول آفرین رابطه وجود دارد.

#### ۵- مدل تحقیق

چارچوب مفهومی، مدلی مفهومی است از چگونگی نظریه پردازی در مورد روابط بین چند عامل که به عنوان عوامل موثر بر مستقله تعریف شده اند . این تئوری به طور منطقی، بر اساس پژوهش های قبلی تدوین می شود. به طور خلاصه: چارچوب مفهومی، روابط متقابل بین متغیرها را نشان میدهد و مبنایی است که پژوهش بر اساس آن تا پایان، پیش میرود (آذر، دانایی فرد، الوانی، ۱۳۸۷، ۹۹)، در این پژوهش، با توجه به مبانی نظری و پیشینه پژوهش، یک مدل تلفیقی در نظر گرفته شده است همانطوری که در زیر آورده شده است. مدل اخلاق کاری از گریگوری سی پتی سال ۱۹۹۰ که عبارت است: دلیستگی و علاقه، پشتکار و جدیدت، روابط سالم و انسانی، روح جمعی و مشارکت و مدل رهبری تحول آفرین از بس ۱۹۹۵ عبارت است: انگیزش الهام بخش، نفوذ آرمانی، ملاحظات فردی، و ترغیب ذهنی استفاده شده است.



ابعاد اخلاق کاری منبع گریگوری، س، پتی (۱۹۹۰) ابعاد رهبری تحول آفرین منبع بس، (۱۹۹۵)

#### روش شناسی پژوهش

این پژوهش از نظر هدف، کاربردی و از لحاظ روش تحقیق توصیفی - پیمایشی است جامعه آماری تحقیق شامل کلیه کارکنان از جمله کارشناسان و مدیران انجمن علوم اجتماعی ایران که تعداد آنها ۴۰۰ نفر می باشد. حجم نمونه ۱۹۶ نفر تعیین شد که به روش نمونه گیری

<sup>۹</sup>-Chen & Fahr

<sup>۱۰</sup>-Chori

تصادفی ساده پرسشنامه در بین آنها توزیع شد. در این پژوهش برای گردآوری داده های از پرسشنامه استاندارد استفاده شده است که رهبری تحول آفرین، براساس مطالعه باس و آولیو (۱۹۹۵)، این متغیر توسط چهار بعد ملاحظه فردی (۴ سوال)، انگیزش الهام بخش (۴ سوال)، نفوذ آرمانی (۸ سوال)، ترغیب ذهنی (۴ سوال) سنجیده می شود. در تحقیق حاضر به منظور تعیین روایی پرسشنامه ها از روایی محتوا استفاده شد که برای این منظور پرسشنامه ها به تأیید اساتید و متخصصین این حوزه رسید و اصلاحات لازم صورت پذیرفت؛ همچنین آلفای کرونباخ پایایی کل سوالات رهبری تحول آفرین ۸۲۱٪ به دست آمد و پایایی کل سوالات اخلاق کاری ۸۳۵٪ در بخش تجزیه و تحلیل اطلاعات، داده هایی که از اجرای پرسشنامه ها بدست خواهد آمد، با استفاده از نرم افزار اس پی اس اس و در دو بخش توصیفی و استنباطی مورد تجزیه و تحلیل قرار خواهد گرفت.

### تجزیه و تحلیل یافته ها تحلیل توصیفی یافته های تحقیق وضعیت اندازه خانوار

بر اساس اطلاعات جمع آوری شده از پرسشنامه، فراوانی آزمودنی ها بر حسب اندازه خانوار بیشترین فراوانی مربوط به پاسخ دهنده کان دارای دو فرزند با (۳۹/۵) درصد و کمترین فراوانی مربوط پاسخ دهنده کان بدون فرزند با (۱۲/۳) درصد است.

#### سن پاسخ دهنده کان

بر اساس اطلاعات جمع آوری شده از پرسشنامه، فراوانی آزمودنی ها بر حسب سن پاسخ دهنده کان بیشترین فراوانی مربوط به پاسخ دهنده کان دارای سنی بین ۴۰ تا ۵۰ سال با (۳۵/۵) درصد و کمترین فراوانی مربوط پاسخ دهنده کان دارای سنی کمتر از ۳۰ سال با (۱۲/۷) درصد است.

#### میزان سطح تحصیلات

بر اساس اطلاعات جمع آوری شده از پرسشنامه، فراوانی آزمودنی ها بر حسب سطح تحصیلات بیشترین فراوانی مربوط به پاسخ دهنده کان دارای مدرک بالاتر از لیسانس با (۳۶/۸) درصد و کمترین فراوانی مربوط به مدرک زیرلیسانس با (۱۵/۵) درصد است.

#### توصیف پاسخ های ارائه شده به سوالات تخصصی

در این بخش به توصیف داده های پاسخ دهنده کان به سوالات اصلی پرسشنامه در قالب میانگین و انحراف معیار پرداخته می شود. رهبری تحول آفرین میانگین ۳/۶۸۵ و انحراف معیار ۵/۹۵ /۰ اخلاق کاری میانگین ۳/۷۴۹ و انحراف معیار ۵/۵۵ و دلبلستگی و علاقه میانگین ۳/۷۵۸ انحراف معیار ۵/۳۱ /۰ متغیر روابط سالم و انسانی میانگین ۵/۰۲ /۳ انحراف معیار ۶/۶۲۸ /۰ متغیر روح جمعی و مشارکت میانگین ۳/۵۳۱ انحراف معیار ۷/۰۲ /۰ متغیر پشتکار و جدیت میانگین ۳/۶۸۴ /۳ انحراف معیار ۶/۶۵۱ /۰ است.

#### بورسی نرمال یا غیرنرمال بودن داده ها

به منظور مشخص شدن نوع آزمون مورد استفاده برای فرضیه های تحقیق ابتدا به بررسی نرمال یا غیرنرمال بودن داده های مربوط به فرضیه ها از طریق آزمون کولموگروف پرداخته شده است. بنابراین فرضیه ها به شکل زیر خواهد بود:

$$H_0 : \text{توزيع مشاهدات از توزیع نرمال پیروی می کند.}$$

$$H_1 : \text{توزيع مشاهدات از توزیع نرمال پیروی نمی کند.}$$

مقدار آماره آزمون در مورد متغیرهای تحقیق در سطح خطای ۵ درصد بیشتر از مقدار بحرانی است. بنابراین فرضیه صفر، یعنی نرمال بودن داده ها تایید می شود. لذا با توجه به نرمال بودن توزیع متغیر می توان از آزمونهای پارامتریک استفاده کرد. نتایج حاصل از آزمون کولموگروف - اسیمیرئوف متغیرهای تحول افرین Z مقادیر آماره هی ۱/۲۳، مقادیر معناداری ۲/۱۰۰، مقادیر اخلاق کاری مقادیر آماره هی Z ۱/۱۷۳ مقادیر معناداری ۰/۰۸۵، مقادیر دلبلستگی و علاقه Z ۰/۱۲۶ مقادیر آماره هی ۰/۱۱۶، مقادیر روابط سالم و انسانی Z ۰/۱۷۳ مقادیر آماره هی ۰/۰۹۶، مقادیر معناداری ۰/۰۹۴، مقادیر آماره هی Z ۰/۱۶۰ مقادیر معناداری ۰/۲۱۷، مقادیر آماره هی Z ۰/۱۷۶ مقادیر معناداری ۰/۰۹۶، مقادیر معناداری ۰/۰۹۴، مقادیر آماره هی Z ۰/۲۱۰ نتایج بدست آمده از این آزمون در سطح معناداری نشان می دهد که توزیع داده های مربوطه به تمامی متغیرهای تحقیق در سطح اطمینان ۹۵ درصد نرمال است.

### اولویت‌بندی متغیر اخلاق کاری

از آزمون فریدمن برای اولویت‌بندی (رتبه‌بندی) متغیرها استفاده گردیده است. فرضیه آماری این آزمون به شرح زیر می‌باشد:

$H_0$ : ابعاد مختلف متغیرهای تحقیق دارای اهمیت یکسانی هستند.

$H_1$ : دست کم دو بعد (عامل) دارای اهمیت متفاوتی هستند.

خروجی نرم افزار آماره خی دو ۳۵/۹۱۸ درجه آزادی ۳ سطح معناداری حاصله صفر بوده ( $\chi^2 = 0.000$  sig) و چون کمتر از ۰/۰۵ می‌باشد،

لذا فرض صفر این آزمون رد شده و می‌توان گفت که اهمیت عوامل یکسان نیست و می‌توان آنها را اولویت‌بندی نمود. نتایج آزمون نشان می‌دهد که در سازمان

مورد مطالعه متغیر دلستگی و علاقه بیشتر از بقیه متغیرها مورد توجه قرار گرفته است و متغیر روابط سالم و انسانی پایین‌ترین میزان توجه را در سازمان به خود اختصاص داده است.

داده‌های مورد بررسی در این تحقیق، از طریق دو پرسشنامه اخلاق کاری و رهبری تحول آفرین جمع آوری شد. پرسشنامه اخلاق کاری از گریکوری سی پتی که دارای ۲۴ سوال بود و رهبری تحول آفرین از باس و اولیوکه دارای ۲۰ پرسشنامه است. نمره گذاری بر اساس مقیاس پنج گزینه ای لیکرت بود که به ترتیب نمرات ۱، ۲، ۳، ۴، ۵، به مقیاس‌های خیلی کم، متوسط، زیاد و خیلی زیاد تعاقب می‌گرفت. روابی صوری و محتوایی پرسشنامه توسط صاحب نظران بررسی و تایید و پایابی آن با استفاده از ضربی آلفای کرونباخ برای اخلاق کاری با مولفه‌های دلستگی و علاقه، روابط سالم و انسانی، روح جمعی و مشارکت، پشتکار و جدیدت بامیانگین ۸۳۵٪ بدست آمد. پرسشنامه دوم رهبری تحول آفرین بر اساس مدل باس و اولیو در مقیاس پنج گزینه ای لیکرت تهیه گردید. پرسشنامه مذکور دارای چهار مولفه که شامل انگیزه الهام بخش و نفوذ آرامانی و ترغیب ذهنی و ملاحظه فردی مورد بررسی قرار گرفت روابی محتوای پرسشنامه مذکور، مورد بررسی و تایید متخصصان حوزه مربوطه قرار گرفت و پایابی آن با استفاده از ضربی آلفای کرونباخ ۸۲۱٪ بدست آمد. به منظور توصیف داده‌ها از میانگین، انحراف معیار، فراوانی و درصد فراوانی به کمک جداول استفاده شد و به منظور بررسی فرضیه‌های پژوهش و تعمیم نتایج از نمونه به جامعه از روش آمار استنباطی، شامل ضربی همبستگی پیرسون استفاده شد.

به منظور بررسی اولویت‌بندی توصیفی متغیرهای تحقیق، میانگین و انحراف معیار متغیرهای بررسی اخلاق کاری و رهبری تحول آفرین نتایج آزمون نشان می‌دهد که در سازمان مورد مطالعه متغیر دلستگی و علاقه بیشتر از سایر متغیرها مورد توجه قرار گرفته است. متغیر روابط سالم و انسانی پایین‌ترین میزان توجه را در سازمان به خود اختصاص داده است.

به منظور بررسی فرضیه اصلی تحقیق بین اخلاق کاری و رهبری تحول افرین بر اساس ضربی پیرسون یافته‌های نشان می‌دهد که رابطه معناداری وجود دارد. یافته‌ها حاکی از وضعیت بالاتر از میانگین مقیاس در خصوص اخلاق کاری و رهبری تحول آفرین کارکنان انجمن علوم اجتماعی ایران بوده است.

به منظور پاسخ به فرضیه فرعی اول، بین دلستگی و علاقه و رهبری تحول آفرین مورد مطالعه کارکنان انجمن علوم اجتماعی ایران با استفاده از آزمون همبستگی پیرسون که بین دو متغیر دلستگی و علاقه و رهبری تحول افرین و به عبارتی وجود دلستگی و علاقه در سازمان اثر بخش است و شامل وضوح نقش، حمایتی در سازمان و انگیزه کارکنان، یافته‌ها حاکی از وضعیت بالاتر از میانگین مقیاس است و رابطه معنا داری وجود دارد.

به منظور پاسخ به فرضیه فرعی شماره دوبین روابط سالم و انسانی و رهبری تحول افرین مورد مطالعه کارکنان انجمن علوم اجتماعی ایران بین روابط سالم و انسانی در بین کارکنان و مدیران با استفاده از ضربی همبستگی پیرسون رابطه معنا داری بین متغیرها وجود دارد. فرضیه فرعی شماره سه بین روح جمعی و مشارکت و رهبری تحول افرین مورد مطالعه کارکنان انجمن علوم اجتماعی ایران با توجه به وجود روح جمعی و مشارکت در بین کارکنان با وجود دو متغیر رابطه معنا داراست و به این معنی که با افزایش روح جمعی و مشارکت کارکنان عملکرد کارکنان افزایش می‌پابد.

فرضیه فرعی شماره چهاربین پشتکار و جدیت و رهبری تحول افرین مورد مطالعه کارکنان انجمن علوم اجتماعی ایران رابطه معنا داری وجود دارد.

### اولویت‌بندی متغیر رهبری تحول آفرین

از آزمون فرید من برای اولویت‌بندی (رتبه‌بندی) متغیرها استفاده گردیده است. فرضیه آماری این آزمون به شرح زیر می‌باشد:

$$\left\{ \begin{array}{l} H_0: \text{ابعاد مختلف متغیرهای تحقیق دارای اهمیت یکسانی هستند} \\ H_1: \text{دست کم دو بعد (عامل) دارای اهمیت متفاوتی هستند} \end{array} \right.$$

خروجی نرم افزار آماره‌های آزمون فرید من آماره خی دو  $0.054 / 51$  درجه آزادی ۳ همان‌طور که، سطح معناداری حاصله صفر بوده ( $sig = 0.000$ ) و چون کمتر از  $0.05$  می‌باشد، لذا فرض صفر این آزمون رد شده و می‌توان گفت که اهمیت عوامل یکسان نیست و می‌توان آنها را اولویت‌بندی نمود. نتایج آزمون نشان می‌دهد که در سازمان مورد مطالعه متغیر انگیزش الهام بخش بیشتر از بقیه متغیرها مورد توجه قرار گرفته است و متغیر ملاحظات فردی پایین‌ترین میزان توجه را در سازمان به خود اختصاص داده است.

### اولویت‌بندی متغیرهای تحقیق

ردیف	متغیرها	رتبه‌بندی میانگین	رتبه
۱	ویژگی‌های نفوذ آرمانی	۲/۵۰	۳
۲	انگیزش الهام‌بخش	۲/۸۳	۱
۳	ترغیب ذهنی	۲/۷۰	۲
۴	ملاحظات فردی	۱/۹۶	۴

### بحث و نتیجه گیری

با توجه به یافته‌های به دست آمده مشخص شد که بررسی رابطه اخلاق کاری و رهبری تحول آفرین مورد مطالعه کارکنان انجمن علوم اجتماعی ایران از مقیاس بالای برخوردار است این امر حاکی از این است که کارکنان در مقابل جریان و امور سازمان خود را مسئول دانسته و به گونه‌ای که کارکنان می‌توانند ایده‌ها، عقاید، و درخواست‌های خود را مطرح و حاکی از عملکرد مناسب کارکنان است. در تحلیل داده‌ها مشخص شد که بین دو متغیر مذکور رابطه معنا داری وجود دارد. این یافته با یافته‌های دیگر پـ«وهشگران همخوانی دارد. در بررسی همبستگی اخلاق کاری و رهبری تحول آفرین مشخص شد که رابطه بین اخلاق و رهبری تحول آفرین معنا دار است. در تبیین یافته بدست آمده می‌توان چنین گفت که با توجه به این اخلاق کاری و رهبری تحول آفرین یک امر روانی و درونی در داخل یک سازمان می‌باشد، لذا با توانایی کارکنان ارتباط دارد. بررسی آماری نشان داد که بین اخلاق کاری و رهبری تحول آفرین رابطه مستقیم وجود دارد. بدین‌آینه این معنی که هر چه نقش فرد روشن تر و انتظارات از وی مشخص تر باشد اخلاق کاری و رهبری تحول آفرین بیشتر ایجاد می‌شود. تحلیل داده‌ها نشان داد بین اخلاق کاری و رهبری تحول آفرین رابطه معنی داری وجود دارد. این یافته با دیگر پژوهش‌ها هم خوانی دارد. نتیجه حاصل از بررسی همبستگی متغیرها مشخص کرد بین اخلاق کاری و دلبستگی و علاوه و مولفه‌های دیگر کارکنان رابطه وجود دارد. این یافته با یافته پژوهش‌های قبلی هم خوانی دارد. امروزه اخلاق کاری و یافتن راه‌های رفع آن دارای اهمیت شایانی در مباحث سازمانی است. همان‌گونه که یافته‌های پژوهش حاضر نشان داد هنگام وجود اخلاق کاری در سازمان عملکرد افزایش می‌یابد. هنگامی که اخلاق کاری در سازمان حاکم باشد دیدگاه‌ها و عقاید متفاوتی بیان می‌شود و عوایق دیگری نیز ممکن است به همراه داشته باشد علاوه بر افزایش و رضایت کارکنان و تاثیر مثبت بر دیگر متغیرهای شغلی و سازمانی که آینده یک سازمان را رقم می‌زند یکی از عوده ترین اثرات مثبت در سازمان در هزاره سوم همراهی کارکنان با تغیرات محیطی پویا و مملو از چالش‌های متنوع فرهنگی و سیاسی اقتصادی و اجتماعی برای بقای خود تلاش می‌کنند. نیازمند افرادی هستند که دلسوزانه برای حفظ حیات سازمان تلاش کرده، نه این که از روی بی‌تفاوتوی و یا ترس از خطر افتادن منافع خود اخلاق کاری را کنار گذارند زیرا در چنین شرایطی کیفیت تصمیم‌گیری‌ها کاهش می‌یابد بدون این اتفاق از خود دوره بازخوردها، فعالیت‌های اصلاحی در زمان لازم انجام نمی‌گیرند و خطاهای افزایش می‌یابد پس می‌توان نتیجه گرفت که یکی از کارهای بسیار مهم مدیران و رهبران سازمان شناسایی مولفه‌های اخلاق کاری سازمانی است که از این طریق بتوان ادامه حیات سازمان را تضمین نمایند.

بنابراین پیشنهاد می‌شود که:

- پیشنهاد می‌شود فضای سازمان را باید برای کار مولد و موثر و مناسب فراهم کرد و کارکنان دست کم مایل هستند با احترام و بزرگی با آنان رفتار شود و هیچ چیز برای اخلاق کاری کارکنان مضرتر از این نیست که سازمان اهمیتی برای سلامت روحی و روانی کارکنان قائل نباشد. سازمان بتواند با توجه به نقاط قوت و ضعف کارکنان را شناسایی کند و از طریق آموزش گروهی باعث ارتقاء کارکنان شود.
- سازمان برای ارتقاء کارکنان خود مدیریت دوره‌ای قرار دهد تا تمام کارکنان در طول دوره خدمت خود این حس مدیریتی را القاء کنند.
- با تأیید شدن فرضیه دوم بیانگر این است که بین روابط سالم و انسانی و رهبری تحول آفرین رابطه معنادار وجود دارد در نتیجه می‌توان در این زمینه پیشنهادی داده شود:
- ایجاد روحیه همکاری و مسالمت آمیز بین کارکنان و سرپرستان ایجاد حس اعتماد و اطمینان
- بین کارکنان و سرگروه‌های سازمان و ایجاد جلسات همفرکری در باره اهداف سازمانی.

با تایید شدن فرضیه‌ی فرعی شماره سه: بین روح جمعی و مشارکت در کار و رهبری تحول فرین رابطه معنا دار وجود دارد توصیه می‌گردد که مدیران از نظرات و پیشنهاد‌های زیر در تصمیم‌گیری‌ها استفاده نمایند.  
برای ارتقاء اخلاق کاری توجه به سلامت روحی و جسمی کارکنان پیشنهاد می‌شود:  
استفاده از مدیریت بر مبنای هدف باعث پدید آمدن روح جمعی و مشارکت در کار و در نهایت بهبود اخلاق کار توصیه می‌گردد.  
با تایید شدن فرضیه‌ی فرعی شماره چهار بین پشتکار و جدیت و رهبری تحول افرین رابطه معنا دار وجود دارد می‌توان پیشنهاد کرد: با افزایش ارزیابی عملکرد سالانه کارکنان و دادن مسئولیت‌های جدید به کارکنان می‌توان پشتکار و جدیت در کارکنان را افزایش داد.

## منابع و مراجع

- [۱] معیدفر، سعید. /۱۳۸۲/. اخلاق کار و عوامل موثر بر آن در میان کارکنان ادارات دولتی، فصلنامه علمی پژوهشی رفاه اجتماعی، ش ۴۸. ۲۳. ص ۴۸.
- [۲] الوانی، سیدمهدي. /۱۳۸۳/. اخلاقیات و مدیریت به سوی نظام اخلاقیات یکپارچه در سازمان، فصلنامه مطالعات مدیریت، شماره ۴۱-۴۲. ۵.
- [۳] حبیبی، محمد. /۱۳۷۹/. ویژه نامه اخلاق کار، تهران، مرکز پژوهش های بنیادی آهنگری، فرشته. /۱۳۸۶/. پیشینه و بنیادهای اخلاق در ایران و جهان، فصلنامه اخلاق در علوم و فناوری، سال دوم شماره های ۳ و ۴، ص، ۴۰.
- [۴] حجت الاسلام محمودی /۱۳۷۶/، فصلنامه پژوهش‌های قرآنی، مقاله قران و اخلاق از منظر امام خمینی.
- [۵] مقدمی، مجید /۱۳۸۶/، بررسی هوش عاطفی مدیران و سبک رهبری تحول آفرین، پایان نامه کارشناسی ارشد دانشگاه زاهدان.
- [۶] میرکمالی /۱۳۹۰/. بررسی رابطه رهبری تحول آفرین با یادگیری سازمانی، پژوهشنامه مدیریت تحول سال سوم، شماره ۶.
- [۷] بیکزاده، جعفر. فلسفی، علی. (۱۳۸۸)، رهبری سازمانی تحول آفرین، ماهنامه اجتماعی، اقتصادی، علمی، فرهنگی، ش، ۱۱۰.
- [۸] پورشفیعی. /۱۳۹۱/، بررسی رابطه سبک رهبری عملگرا و تحولگرا با مدیریت سرمایه فکری در سازمان آموزش و پرورش فصلنامه رهبری و مدیریت آموزشی، سال ششم، شماره یک.
- [۹] اسدی، حسین. راد، فیروز. علیزاده اقدم. /۱۳۹۱/، بررسی اخلاق کار با تأکید بر عوامل سازمانی.
- [11] zairi ,m.,and peters ,(2002),the impact of social responsibility on business performance, managerial auditing journal 17(4) 423 -456.
- [12] Vinten, g.(1998 ) «putting ethice in to quality », the magazine , Heart& Souls, National Educator Award .National council of self-esteem.Jossey-Bass.
- [13] Walton, C. C. )1997( , the ethice of corporate conduct, prentice hall, englewood cliffs NJ.
- [14] Siguaw, J. A ; Rockness :J .W .:Hunt :T. G. and How :L. V. Jr (1998 )Ethical values and leadership : a study of AA CSBB business school deans « paper presented at the Academy of Management Annual Meeting :San Diego :CA.
- [15] Conaock; m; & johns1;(1998) total quality manangemant and its humanistic